

DIRECTION GENERALE DES DOUANES  
DU NIGER  
Conteneur arrivées 4678  
N° Enregistrement 1er  
Date 19/11

**PLAN D' ACTIONS POUR LA REALISATION DES  
OBJECTIFS DU PROGRAMME DU PRESIDENT  
DE LA REPUBLIQUE**

DIRECTION GENERALE DES IMPOTS (DGI)																	STRUCTURE RESPONSABLE
MESURES	2011				2012				2013				2014				
	T1	T2	T3	T4	T1	T2	T3	T4	T1	T2	T3	T4	T1	T2	T3	T4	
<b>A. MESURES LEGISLATIVES</b>																	
Adopter le Code Général des Impôts				X													AN
Diffuser et appliquer le Code Général des Impôts				X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	DGI
Reviser les régimes dérogatoires : Code des investissements, Loi minière, Loi pétrolière					X	X	X	X	X								
Révision du système d'imposition de la patente du secteur réel (sous réserve adoption CGI)					X												DLC/RI
Rehaussement de la valeur du timbre-quittance à 200 F, pour les factures								X									DLC/RI
Refonte du code de recouvrement (sous réserve adoption CGI)					X												DGI, DLC/RI, MF
Institution du droit de visite					X												DLC/RI
Révision du régime d'imposition				X													DLC/RI
Révision du taux de l'IMF				X													DLC/RI
Révision du mode d'imposition à la PS				X													DLC/RI
Révision du régime des exonérations en matière de TVA				X													DLC/RI
Introduction d'un taux réduit de 5% en matière de TVA				X													DLC/RI
Soumission de nouveaux produits aux droits d'accises				X													DLC/RI
Uniformisation des tarifs de la vignette				X													DLC/RI
<b>B. MESURES ADMINISTRATIVES</b>																	
Améliorer les méthodes et outils de projections des recettes	X	X	X	X	X	X	X	X									DGI
Evaluation de la mesure relative à la retenue à la source sur les loyers professionnels					X												DADC, DCE/I, DLC/RI
Evaluation de la mesure portant généralisation du titre foncier					X												DLC/RI/DADC/DR I
Institution d'un imprimé de déclaration de transaction immobilière (sous réserve adoption CGI)				X													DCE/I
Amélioration, validation AFP (ISB, TVA)					X												DCE/I







MESURES		2011				2012				2013				2014				STRUCTURE RESPONSABLE
		T1	T2	T3	T4	T1	T2	T3	T4	T1	T2	T3	T4	T1	T2	T3	T4	
Etablissement d'un bilan en fin d'année des actions de contrôle dans le but de diffuser les techniques qui se sont révélées efficaces																		DCF/E
Mise en place d'un mécanisme de contrôle des dossiers vérifiés						X												DGI
C. MESURES D'ACCOMPAGNEMENT																		
Création et installation de Centres et Recettes des impôts pour :																		
- Arrondissement de Niamey						X												DGI, MF
- Arrondissement de Maradi, Tahoua, Zinder									X									DGI, MF
Installation des centres des impôts dans les chefs lieux de départements								X										DGI, MF
Construction des Entrepôts dans les chefs lieux de régions						X												DGI, MF
Création et installation de divisions de la Fiscalité Déclarative et leurs recettes dans :																		DGI, MF
- Les régions de Tahoua et Zinder						X												DGI, MF
- les régions d'Agadez et Dosso						X												DGI, MF
Installation de brigades de Contrôle Ponctuel dans les Régions :																		
- de Niamey (DRI)																		DGI, MF
- de Maradi, Tahoua et Zinder						X												DGI, MF
- d'Agadez et Dosso							X											DGI, MF
- de Diffa et Tillabéry								X										DGI, MF
Les applications informatiques utilisées à la DGE, DPME et DRI/CUN																		
- Amélioration validation																		DCE/I, DCF/E
- Extension aux autres services		X				X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	DCE/I, DCF/E
Amélioration de l'application Brigade des Recherches et vérifications (BRV) pour la rendre plus opérationnelle						X												DCE/I, DCF/E



- de second niveau par la DISQ

DISQ



# **DIRECTION GENERALE DES DOUANES (DGD)**

Objectifs Stratégiques	Objectifs opérationnels	Actions à mener	Année d'exécution			
			2012	2013	2014	
1. Accroître et sécuriser les recettes douanières	Réviser le cadre juridique de l'action des services douaniers	Réviser le code des douanes		X		
		Ratifier la convention de Kyoto révisée	X			
		Réorganiser l'administration centrale et améliorer l'implantation des services des douanes	X			
		Réviser la nomenclature des bureaux	X			
		Offrir un service de proximité aux usagers	X			
		Mettre en place un fichier valeur	X			
		Identifier et exploiter les niches de recettes	X	X	X	
		Suivre régulièrement les produits pourvoyeurs de recettes	X	X	X	
		Faire procéder de manière systématique et rigoureuse à l'écot des marchandises				
		Faire adopter les arrêtés ministériels et interministériels accompagnant le contrat COTECNA	X			
	Maîtriser la base taxable	Assurer l'application complète des dispositions du contrat signé avec COTECNA pour la mise en œuvre du nouveau programme de vérification des importations. En particulier :	X	X	X	
		- Réaliser de manière permanente les reconciliations des circuits de dédouanement SIAR et SYDONIA,				
		- Faire respecter les règles du Programme de Vérification des Importations,				
		Assurer une meilleure prise en charge des marchandises	X			
		Automatiser la procédure de dédouanement de la prise en charge à la sortie des marchandises	X			
		Elaborer un manuel de procédure de dédouanement	X			
		Assurer le respect strict de la législation et de la réglementation douanière	X	X	X	
		Examiner la situation des bureaux de plein exercice qui ne sont pas dotés de magasin sous douane obligeant ainsi au dédouanement sur camion	X	X	X	

Maîtriser les exonérations	Informatiser la procédure de gestion des exonérations		
	Mettre en œuvre les recommandations de l'étude sur la dépense fiscale	X	
Lutter contre la fraude	Mettre en place une politique active de renseignements	X	
	Redynamiser les services chargés des enquêtes douanières, du contrôle à posteriori et du contentieux douanier et encourager les agents vérificateurs	X	X
	Elaborer et mettre en œuvre un plan de lutte contre la fraude	X	X
	Assurer un contrôle régulier des régimes suspensifs	X	X
	Accorder une attention particulière au régime du transit intérieur et à la levée des carnets de transit, notamment sur le corridor du Nigeria	X	X
	Procéder à des contrôles périodiques de destination pour s'assurer que les opérations de prise en charge et de décharge des CTR sont effectuées conformément à la réglementation	X	X
	Créer une structure de coordination opérationnelle des brigades d'interventions et des recherches		X
	Créer un fichier de fraude		X
	Auditer les procédures de dédouanement et des moyens de transports et lutter contre les fausses immatriculations des véhicules et cyclomoteurs	X	
	Elaborer une nouvelle cartographie de la surveillance douanière		X
Sécuriser les recettes	Conclure des protocoles d'informations sur les envois destinés au Niger avec les organismes gestionnaires des ports de la sous région	X	X
	Renforcer le contrôle après dédouanement	X	X
	Accorder une attention particulière à certaines sociétés d'alimentation, aux importateurs de matériaux de construction et aux importateurs opérant avec les pays d'Asie	X	X
	Installer les recettes déjà créés auprès des bureaux de plein exercice	X	X
	Revoir le statut du receveur des douanes	X	
	Veiller permanentement au versement intégral et dans les délais requis de toutes les recettes encaissées par les unités douanières, y compris celles pour compte de tiers	X	X
	Poursuivre l'assainissement de la profession de Commissaire en douane	X	X
	Poursuivre l'assainissement de la profession des opérateurs pratiquant la réexportation en suite de transit spécial	X	X
		X	X
		X	X

	Développer et optimiser l'utilisation des nouvelles technologies de l'information et de la communication	Renforcer les garanties financière et juridique des procédures personnalisées	X		X
		Finaliser et mettre en œuvre le plan de développement informatique par la poursuite de l'interconnexions des services, le développement des applications spécifiques de gestion des activités de l'administration, la mise en place d'un serveur unique et l'évolution vers Sydonia World			
		Former les agents et les opérateurs à l'utilisation de l'outil informatique douanier	X	X	X
		Créer des interfaces d'échange et d'exploitation des informations avec les administrations ou structures		X	X
	Développer l'éthique douanière et la lutte contre la corruption	Mener une campagne d'appropriation du code d'éthique et de bonne conduite par les agents	X	X	X
		<b>Réhabiliter le service de l'Inspection des Services de la DGD et révaloriser la fonction d'Inspecteur</b>	X	X	X
		Lutter contre le laxisme et les mauvaises pratiques	X	X	X
		Sanctionner positivement ou négativement les agents pour leurs bons ou mauvais comportements			
	Améliorer les conditions de travail des agents	Améliorer le cadre de travail par la création d'infrastructures adaptées	X	X	X
		Doter les agents des douanes d'outils, de moyens matériels et d'équipements adéquats pour l'accomplissement de leur mission	X	X	X
		Assurer une formation initiale et en cours d'utilisation des agents de qualité	X	X	X
		Mettre en place un programme de formation pour disposer d'expertises de pointe pouvant permettre, notamment l'avènement d'une douane moderne et de proximité	X	X	
		Réviser le statut du personnel du cadre des douanes	X		
	Développer la planification stratégique et le management de l'administration	Elaborer des plans d'actions opérationnels annuels pour la mise en œuvre d'un plan stratégique	X	X	X
		Adopter une démarche de contractualisation des objectifs entre les autorités et l'administration des douanes	X	X	X
		Elaborer et suivre les indicateurs de performance des agents et des services	X		
		Faire adopter une loi de programmation	X		
<b>2. faciliter le commerce et promouvoir les activités économiques</b>	Simplifier les procédures de dédouanement	Entreprandre les réformes nécessaires à la simplification des procédures actuelles de dédouanement par le développement de la procédure du dépôt par anticipation des déclarations en détail, du dédouanement à domicile		X	

		La mise en place d'un système d'analyse de risque des opérations et la détermination des critères de sélectivité			
		Surveillance du temps des opérations de dédouanement	X		
		Vulgariser la réglementation douanière auprès du public	X	X	X
		Transférer la gestion des magasins sous douanes à la Chambre de Commerce		X	
	Réformer les régimes économiques	Conduire une visite générale des entrepôts dans toutes les unités douanières afin de faire le point et permettre ainsi un meilleur suivi pour l'avenir	X		
		Evaluer la mise en œuvre des régimes économiques et proposer des réformes si nécessaire pour plus les adapter aux besoins des opérateurs		X	
	Développer le partenariat Douanes-Entreprises	Installer le Groupe de Contact Douanes-Secteur privé	X		
		Organiser régulièrement des colloques Douanes-Entreprises et mettre en œuvre les recommandations qui y sont issues	X	X	X
		Préparer un texte portant sur le statut d'Opérateur Economique Agréé (OEA) et les conditions d'agrément		X	
		Susciter la signature des protocoles d'accord avec les organisations professionnelles et les entreprises portant sur la mise en œuvre des procédures simplifiées		X	
		Impliquer les partenaires dans la lutte contre la corruption et développement de la bonne gouvernance	X	X	X
		Bâtir un partenariat Douane- Entreprises dans la lutte contre la fraude, la contrefaçon et la piraterie	X	X	X
		Promouvoir et développer les échanges de renseignements au niveau bilatéral, sous régional, régional et international en collaboration avec les administrations douanières des autres pays, le CEN-TIDF, le Centre National Anti-drogue, l'Interpol, le GIABA, l'OMD etc.	X	X	X
3. protéger la société	Renforcer la sécurité de la chaîne logistique et lutter contre la criminalité transfrontalière				
	Lutter contre la contrefaçon et la piraterie	Signer des accords de partenariat avec des entreprises propriétaires de brevets	X	X	X
		Former les agents à la détection des produits contrefaits	X	X	X
		Collaborer à la mise en œuvre du programme national de contrôle de conformité aux normes	X	X	X

DIRECTION GENERALE DU TRESOR ET DE LA COMPTABILITE PUBLIQUE (DGT /CP)						
AXES	ACTIONS	ACTIVITES	CHRONOGRAMME			
			2011	2012	2013	2014
Mesures législatives et réglementaires	Les directives de l'UE/MOA sue les finances publiques sont adoptées	Réviser et adopter le décret portant Règlement Général sur la Comptabilité Publique		X		
		Réviser et adopter le décret portant Plan Comptable de l'Etat	X	X		
		Elaborer un manuel de procédures de comptabilité publique		X		
		Améliorer les méthodes et outils des recettes non fiscales		X		
		Recenser toutes les régies de recettes	X			
		Suivre et contrôler systématiquement les régies de recettes	X	X	X	X
		Suivre et contrôler les recettes consulaires	X	X	X	X
		Organiser des ateliers de formation aux techniques de prévision des recettes non fiscales	X	X	X	X
		Réaliser des études approfondies sur les déterminants des recettes non fiscales		X		X
		Reverse toutes les recettes non fiscales encaissées par les autres services publics à la DGTCP	X	X	X	X
		Recenser et intégrer dans le budget de l'Etat les recettes des autres services		X	X	X
		Procéder aux reversements systématiques des recettes de l'Etat détenues dans les caisses et comptes des tiers	X	X	X	X
		Assurer le suivi et l'encaissement des dividendes	X	X	X	X
		Assurer le principe de la séparation des fonctions de l'ordonnateur et du comptable;		X		
		Compléter l'interface DGB-DGT/CP par la prise en compte des assignations et des crédits délégués		X		
		Renforcer le contrôle des dépenses au stade de la prise en charge	X	X	X	X
		Renforcer le contrôle sur les procédures exceptionnelles de dépenses (paiements par anticipation)	X	X	X	X
		Transférer le Visa du Trésor à la DGTCP et renforcer ses capacités de contrôle	X	X	X	X
		Améliorer la gestion de la trésorerie dans l'espace et dans le temps pour stimuler l'économie nationale	X	X	X	X
		Adopter des normes de reportage financier comme un préalable à l'octroi de subventions publiques				
Amélioration de l'efficacité de la dépense publique	Renforcer les contrôles					

La comptabilité et le reporting financier sont améliorés	Les comptes de gestion et la Loi de Règlement sont produits les délais	Intégrer le portefeuille de l'Etat dans l'organigramme	X	X					
		Réduire les délais de centralisation des opérations comptables des Trésoriers régionaux vers les structures comptables centrales	X	X	X	X			
		Améliorer la centralisation des opérations sur l'exécution des budgets des Collectivités	X	X	X	X			
La gestion de la trésorerie et de la dette est améliorée	Les conditions de travail des structures déconcentrées sont améliorées	Construire et équiper les Trésoreries régionales et départementales		X	X	X			
		Elaborer un plan de trésorerie annuel dès l'adoption du budget	X	X	X	X			
		Elaborer un plan trimestriel de trésorerie glissant dont le premier mois sera décliné en semaines	X	X	X	X			
La gestion de la trésorerie est améliorée	Le compte unique du Trésor est établi	Améliorer les prévisions des différentes composantes du plan de trésorerie	X						
		Etablir régulièrement un état de suivi des dépenses en instance de paiement par délais et le soumettre au comité de trésorerie pour apurement	X	X	X	X			
		Créer un groupe de travail DGT/CP-BCEAO pour reprendre et compléter le recensement de 2010 sur les comptes bancaires des entités publiques		X					
		Procéder à la fermeture des comptes dormant et des comptes détenus par les ministères, les directions régionales et établissements publics n'ayant pas de ressources propres							
		Prendre les mesures et dispositions pratiques, selon le cas, avec la BCEAO et les banques commerciales pour des nivellements automatiques des comptes des organismes publics vers le CUT ouvert à la BCEAO		X					
				X					

DIRECTION GENERALE DU BUDGET						
AXES	ACTIONS	ACTIVITES	CHRONOGRAMME			
			2011	2012	2013	2014
Mise en conformité du cadre juridique et législatif de la gestion des finances publiques aux normes communautaires	Adoption des textes législatifs et réglementaires sur les réformes des finances publiques, conformément aux directives de l'UEMOA	Réviser et adopter la loi organique relative aux lois de finances	X			
		Réviser et adopter le Décret portant règlement général de la comptabilité publique		X		
		Réviser et adopter le Décret portant nomenclature budgétaire de l'Etat		X		
		Elaborer et adopter le code de transparence dans la gestion des finances publiques		X		
Amélioration de l'exhaustivité, de la crédibilité et de la qualité du budget de l'Etat	Modernisation des outils de préparation du budget de l'Etat	Réviser le décret portant processus de préparation annuelle du budget de l'Etat		X		
		Elaboration des documents d'organisation du débat d'orientation budgétaire	X	X	X	X
		Systématiser la prise en compte des aides projets/programmes dans le budget de l'Etat		X	X	X
		Adopter des normes de reportage financier comme un préalable à l'octroi de subventions publiques		X	X	X
		Elaborer un document de stratégie budgétaire à moyen terme incluant les allocations intersectorielles		X	X	X
		Intégrer dans le CBMT les modules de prévision de recettes tendancielle et attendues		X	X	X
		Introduire la projection des dépenses dans le CBMT		X	X	X
		Tenir compte des réalisations de N-1 et les objectifs du Gouvernement dans l'élaboration du CDMT global		X	X	X
		Réviser et valider le guide d'élaboration du CDMT global		X		

Amélioration de la qualité de l'exécution du budget	Renforcement des fonctions de la gestion de la solde et des pensions	Appuyer les ministères sectoriels dans l'élaboration des CDMT sectoriels en respectant les enveloppes plafonnées du CDMT global		X			
		Définir les actions d'amélioration de la note d'orientation économique et financière accompagnant la loi des finances		X			
		Elaborer la loi de finances	X	X	X	X	X
		Elaborer le manuel de gestion de la solde		X			
	Amélioration de l'efficacité de la dépense publique	Elaborer le manuel de gestion des pensions		X			
		Développer l'application des pensions		X			
		Institutionnaliser la mise en place des contrats de programmes et performance avec les structures		X			
		Systématiser les revues des dépenses publiques	X	X	X	X	X
	Amélioration du processus de libération des crédits budgétaires	Elaborer un manuel de procédures d'exécution budgétaire publique		X			
		Mettre en place les crédits de l'année N, dès le mois de janvier	X	X	X	X	X
Assurer une libération régulière des crédits budgétaires en début de chaque trimestre		X	X	X	X	X	
Renforcement du fonctionnement de la chaîne de dépenses publiques	Assurer le principe de la séparation des fonctions de l'ordonnateur et du comptable (séparer les phases administrative et comptable)	X	X	X	X	X	
	Réduire l'utilisation des procédures exceptionnelles d'exécution des dépenses publiques	X	X	X	X	X	
	Régulariser toutes dépenses payées suivant la procédure exceptionnelle	X	X	X	X	X	
	Intégrer les décaissements extérieurs des projets/programmes dans la chaîne informatique des dépenses par la connexion des services de l'ordonnateur	X	X	X	X	X	
	Rendre opérationnelle l'interface DGB-DGTCP		X				





Organisation des rencontres avec les agents de la DGB	X	X	X
Mise en place d'une procédure de suivi de la mise en œuvre des recommandations des contrôles des services de la DGB	X		
Organiser une formation des différents acteurs sur les nouvelles procédures d'élaboration, d'exécution et de contrôle des dépenses publiques selon les directives de l'UEMOA	X		